



Les contrats CIFRE

Sujet de controverses

Présentation réalisée à partir d'un questionnaire diffusé à l'ensemble des doctorants en contrat CIFRE au laboratoire PACTE

« Dans la mesure où je rencontre actuellement de nombreuses difficultés pour effectuer ma thèse dans de bonnes conditions, je ne souhaite pas divulguer des informations à ce stade sur ma propre expérience. J'en suis désolé. »



Un contrat CIFRE

Késako?

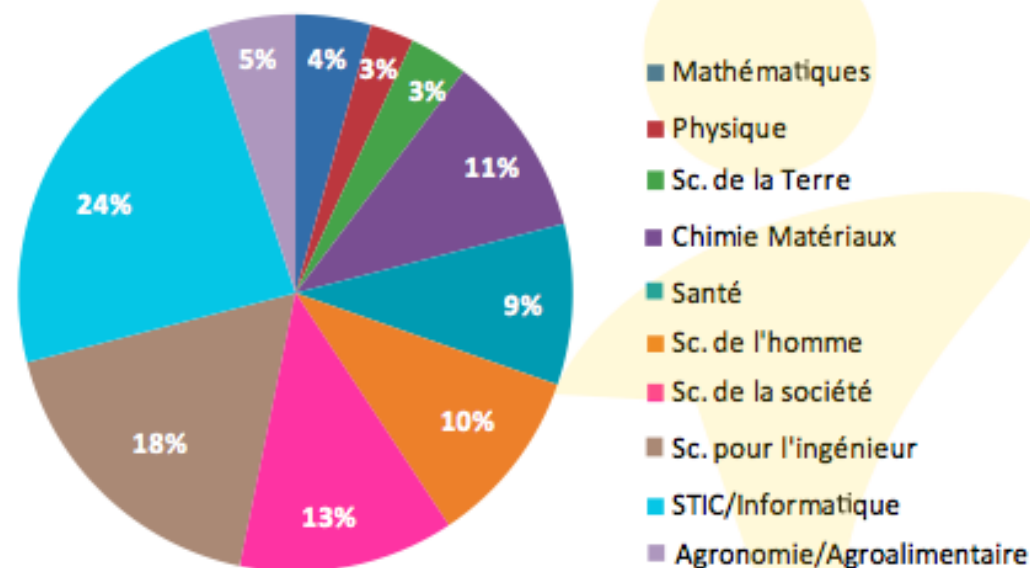


Qu'est-ce qu'un contrat CIFRE?

Depuis près de 30 ans, le dispositif CIFRE - Conventions Industrielles de Formation par la REcherche - subventionne toute entreprise de droit français qui embauche un doctorant pour le placer au cœur d'une collaboration de recherche avec un laboratoire public. Les travaux aboutiront à la soutenance d'une thèse en trois ans.

Les CIFRE sont intégralement financées par le ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche qui en a confié la mise en œuvre à l'ANRT.

Répartition des CIFRE selon la discipline en 2010





Pourquoi choisir un contrat CIFRE?

Pour l'entreprise (en sciences humaines)

✓ *Quelles structures intéressées?*

- Collectivités territoriales : (communauté urbaine, CG, EPCI)
- Centre scientifique et technique
- Association (ligue)
- Privé

✓ *Pourquoi?*

- Un sujet à traiter
- Un salarié pas cher payé
- ...

Pour l'étudiant (en sciences humaines)

- ✓ Opportunité de financement
- ✓ Expérience professionnelle
- ✓ Proche du terrain
- ✓ Sujet proposé intéressant
- ✓ Volonté d'articuler une activité professionnelle et de recherche
- ✓ Souhait de perpétuer une expérience professionnelle en M2 en apprentissage tout en faisant un doctorat
- ✓ Construire de nouvelles compétences



Comment s'élabore un contrat CIFRE?

Un sujet

- ✓ *Proposé par la structure d'accueil*

- ✓ *Sujet construit par l'étudiant*
 - Dans la continuité du M2
 - Construction avec un réseau de structures, de chercheurs...
 - Echanges entre le tuteur professionnel, le directeur de thèse et le doctorant

Un contrat

- ✓ *Sujet proposé par la structure: RAS*

- ✓ *Sujet proposé par l'étudiant*
 - Elaboration très longue: 1 année
 - Clause de confidentialité
 - Parfois rédigé par l'étudiant
 - Le sujet uniquement construit du côté académique. L'entreprise ne s'y intéresse pas.



Une thèse CIFRE

Un parcours de santé



La répartition du temps de travail Entre mythe et réalité...

Selon le contrat... (en sciences humaines)

- ✓ 50% en entreprise/ 50% recherche
- ✓ **60% en entreprise / 40 % laboratoire**
- ✓ Presque 100% recherche (car centre de recherche)
- ✓ 70% entreprise, 30% laboratoire
- ✓ 2/3 activité, 1/3 recherche

... à la réalité (en sciences humaines)

- ✓ Ceux à 50% réussissent à s'organiser (par semaine ou par mois)
- ✓ Sur 1/3 de recherche plus de 58 jours à récupérer
- ✓ Demande de « flexibilité » par la structure professionnelle



La répartition du temps de travail Entre mythe et réalité...

Les difficultés qui en découlent

- ✓ **Un manque de temps à consacrer à la recherche - difficulté de mener à son terme la thèse**
- ✓ **Le travail de thèse s'effectue au domicile (pas de bureau au laboratoire...) d'où **solitude du thésard CIFRE****
- ✓ **Deux lieux/deux vies = **dispersion géographique des CIFRE****
- ✓ **Demande par la structure professionnelle d'être «flexible »**
- ✓ **Emiettement des temps de recherche (difficulté d'avoir des plages de temps longues)**
- ✓ **Impossibilité de concilier congé/RTT/thèse/travail...**
- ✓ *« Sans oublier les nombreuses réunions professionnelles... (souvent en soirée) ce n'est pas facile »*



Statuts des travaux de recherche dans la structure Objet décoratif ou opérationnel?

Statut des CIFRE en entreprise

- ✓ **Chargé de mission**
- ✓ Cadre A FPT
- ✓ Ingénieur débutant
- ✓ Chargé d'étude
- ✓ Chargé de développement

Statut des travaux CIFRE au sein de l'entreprise,

- ✓ La structure finance un colloque international par an (cas en centre de recherche)
- ✓ La structure est en attente relativement importante sur le moyen terme (cas lorsque le sujet est proposé par la structure)
- ✓ **Intérêt de la structure très décoratif mais peut certainement valorisé une fois la thèse terminée**
- ✓ **La structure ne s'intéresse pas/plus aux travaux de recherche**



Statuts scientifiques des travaux de recherche

Réflexion ex nihilo

Articulations entre les travaux universitaire et professionnel

- ✓ Liens faciles (car centre de recherche)
- ✓ Le travail professionnel nourrit le travail universitaire
- ✓ Les trois milieux se rejoignent lorsque les missions sont présentés à des étudiants, mais pas au-delà.
- ✓ **Le travail universitaire nourrit peu, voir pas du tout celui professionnel**

Validation scientifique

- ✓ Publication/colloque (cas centre de recherche)
- ✓ Par le directeur de thèse
- ✓ Joker
- ⇒ **Difficulté de validation scientifique**
- ⇒ **Absence de « pause café » avec les doctorants/chercheurs**



Les CIFRE est leur lisibilité de leur avenir

- ✓ **Incertain**

- ✓ **Souhait**

- ✓ Maintien dans l'entreprise et maintien d'un lien avec l'université (interventions temporaires, ...)
- ✓ Futur emploi en recherche ou dans le monde socio économique
- ✓ Recherche



Retour d'expérience

Expert de terrain ou rat de labo?



Retour d'expérience personnalisé

✓ Gely Mary - CG38 - 1ère année CIFRE - CG38

Les apports de la coopération décentralisée aux collectivités territoriales françaises.

✓ Guillaume Meugnier - fin de contrat CIFRE - Ligue de l'enseignement

L'instrument d'évaluation dans le partenariat entre organisations d'éducation populaire et pouvoirs publics.

✓ Séverine Chemin

✓ Diane Fombonne - 3ème année CIFRE - EP SCoT RUG

*Entre les démarches et les outils de planification :
quelle(s) cohérence(s) ?*



Retour d'expérience

- ✓ *« Bonne expérience même si la thèse Cifre coupe du monde universitaire sans pour autant être reconnu en tant que professionnel... »* (centre de recherche)
- ✓ *« Il est difficile de rendre légitime la recherche dans une entreprise qui n'en pas la culture au quotidien »*
- ✓ *« Très positive malgré des difficultés de timing »*
- ✓ *« Intéressante : garder un pied dans le monde professionnel, et dans celui de la recherche »*
- ✓ *« Très enrichissante »*



Les difficultés majeures

- ✓ **Travail solitaire**
- ✓ **Manque de temps consacré à la recherche (sauf ceux à 50%)**
- ✓ **Déconsidération du travail de recherche par la structure**
- ✓ **Invisibilité de la validation scientifiques des travaux**
- ✓ **Des impératifs professionnels lourds**
- ✓ **Un avenir incertain**



Pour un meilleur avenir



Conseils aux futurs CIFRE et directeurs de thèse

- ✓ Se renseigner avant de ce lancer et d'entrer en contact avec des doctorants CIFRE.
- ✓ Penser à garder des liens avec son laboratoire universitaire.
- ✓ Etre très clair sur ses attentes, ses envies de départ...
- ✓ Définir les missions en amont
- ✓ Cadrer la répartition du temps de travail et faire que «flexibilité» ne rime pas avec «grignotage du temps thèse.»
- ✓ Réussir à bien séparer temps recherche et temps entreprise.
- ✓ Se forcer à travailler quotidiennement la recherche même sur un temps court (1/2 heure à une heure)



Pourquoi une proposition de mise en réseau?

- ✓ **Echanger** (construction du travail de thèse et sur le fond)
 - ✓ Partager des expériences et des bonnes pratiques
 - ✓ S'intégrer à un réseau de doctorants, chercheurs
 - ✓ Être moins isolé
 - ✓ Se sentir moins seul dans ce cas
 - ✓ Porter au débat les difficultés et atouts que rencontrent les CIFRE
 - ✓ Permettre une meilleure identification des doctorants CIFRE et de la « spécificité » de leurs travaux

- ✓ **Rapprocher**
 - ✓ les CIFRE des doctorants en laboratoire
 - ✓ les mondes socio économique et universitaire



Pourquoi une proposition de mise en réseau?

✓ Comprendre

- ✓ Permettre une meilleure compréhension des problématiques auxquelles sont confrontés les doctorants CIFRE (pour les doctorants, les directeurs de recherche et les structures)
- ✓ Permettre à la structure, une meilleure compréhension du «temps long» que nécessite une recherche par rapport au «temps court» du travail professionnel.

✓ Identifier

- ✓ Identifier les difficultés et atouts spécifiques à la réalisation d'une thèse en CIFRE - ne pas voir dans le CIFRE une solution généralisable à l'ensemble de la recherche universitaire

✓ Faire mieux pour les prochains CIFRE

- ✓ **Avoir une meilleure lisibilité du dispositif pour l'ensemble des parties**



Présentation des sujets portés par des CIFRE

Romain Maurice: Communauté urbaine de Lyon

L'utilisation par les EPCI des politiques d'urbanisme pour réguler les marchés du logement

Mary Gely: CG38

Les apports de la coopération décentralisée aux collectivités territoriales françaises

Solène Marry: Centre Scientifique et Technique du Bâtiment

L'espace public sonore ordinaire

Les paramètres de la perception sonore dans les espaces publics

Contribution à une connaissance de l'ambiance sonore

Guillaume Meugnier - Ligue de l'enseignement

L'instrument d'évaluation dans le partenariat entre organisations d'éducation populaire et pouvoirs publics



Présentation des sujets portés par des CIFRE

Diane Fombonne - EP SCoT RUG

Entre les démarches et les outils de planification : quelle(s) cohérence(s) ?

Francky Duchâteau - Crédit Agricole Nord Est

La participation des groupes d'intérêt dans le processus de prise de décision européenne.

Raphaël Besson - INterland

*Capitalisme cognitif et transformation des modèles territoriaux de l'innovation.
L'hypothèse des Systèmes Urbains Cognitifs.*

Jessica Pothet - Agence nationale de Lutte Contre l'Illettrisme

La « parentalité » comme catégorie privilégiée de l'action publique.